

PRINCIPAIS EMPRESAS

Centro de Serviços Compartilhados



Responsabilidade Sócio Ambiental



Infraestrutura



Finanças



Seguros



Previdência Privada



Energia



Revenda e Comércio de Máquinas



Aluguel de Máquinas



Hotelaria



Comunicação









O Centro de Serviços Compartilhados do Grupo JMalucelli é dividido em duas áreas: Centro Estratégico Compartilhado (CEC) e Centro Operacional Compartilhado (COC).

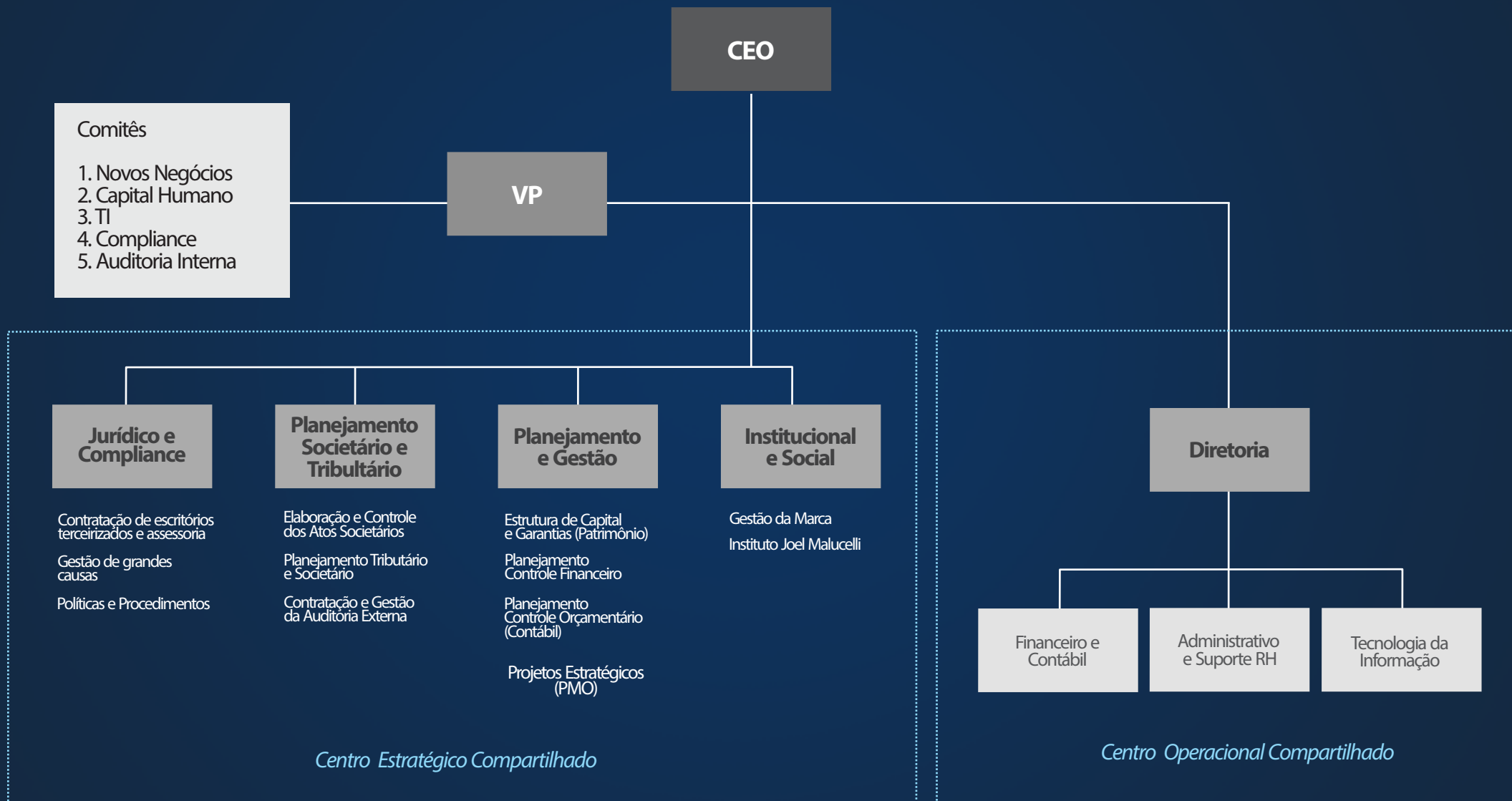
O CEC tem como principal objetivo orientar as empresas defendendo sempre os interesses dos acionistas.

Integram o CEC os seguintes departamentos: Jurídico e Compliance, Planejamento Societário e Tributário, Planejamento e Gestão e Institucional e Social.

Já o COC é responsável pelo suporte comum as unidades de negócios. Sua função é garantir a melhor gestão e execução de seus serviços, com a melhor relação custo benefício. Fazem parte do COC os seguintes departamentos: TI, Administração e RH e Financeiro e Contábil.



CENTRO DE SERVIÇOS COMPARTILHADOS | Divisão CEC e COC



REESTRUTURAÇÃO COM FALCONI

CEC

Governança de T.I

Projetos estratégicos

Novos negócios, aquisições e venda

Contratação de escritórios e terceirizados

Compliance

Marca

Planejamento e Controle Orçamentário

Estrutura de Capital e Garantias

Planejamento tributário e societário

Projetos Sociais

COC

Serviço de Infra de T.I

Atualizações de certidões das empresas
(Ações Judiciais)

Manutenção predial Núcleo Barigui

Gestão de contratos corporativos

Célula Fiscal e contas a pagar

Controle e Conciliação de Saldo Bancário

Apurações contábeis e obrigações legais

Recursos Humanos

Empresas / Terceiros

Tecnologia da Informação do negócio

Serviços jurídicos terceirizados

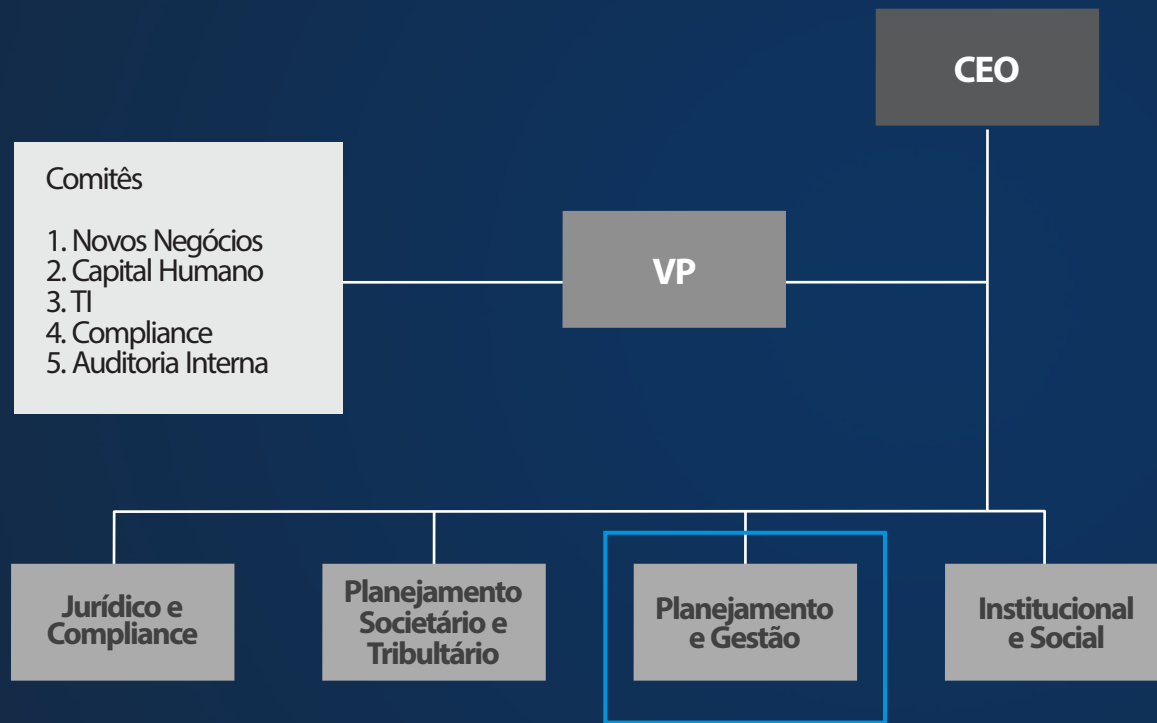
Serviços administrativos

Patrimônio

Marketing Operacional

Contas a receber

* em azul atividade que não existiam antes do projeto.



Planejamento e Gestão

Estrutura de Capital e Garantias (Patrimônio)

Planejamento
Controle Financeiro

Planejamento
Controle Orçamentário (Contábil)

Projetos Estratégicos (PMO)



Plano

Alexandre Tsunoda

Minhas preferências

- Dashboard
- Performance
- Planejamento
- Relatórios
- Indicadores
- Plano de ação 9 4
- Parâmetros

Versões ⏻

☰
🔍
🗨

Orçamento Equip - 2017.

Filtrando [a unidade Filial - Curitiba - PR, os centros de custo Gerência Máquinas, Supervisão Máquinas, vendas livre...](#)

Resumo da Performance Recursos humanos Vendas Investimentos Indicadores Análise e justificativas **Demonstração de resultado** Fluxo de caixa

Balço e DFC

Mensal
Anual
Forecast
Matricial

	Competência				Acumulado		
	Planejado	AVP %	Realizado	AVR %	Planejado	AVP %	Realizado
010 - RECEITA OPERACIONAL BRUTA	2.941.949	100,00	957.517	100,00	6.572.014	100,00	3.910.437
020 - DEDUÇÕES DE RECEITA OPERACIONAL...	-359.510	-12,22	-128.070	-13,38	-814.533	-12,39	-563.243
030 - RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	2.582.439	87,78	829.446	86,62	5.757.481	87,61	3.347.194
040 - CUSTOS OPERACIONAIS	-2.165.840	-73,62	-658.169	-68,74	-4.719.278	-71,81	-2.740.315
050 - LUCRO BRUTO	416.598	14,16	171.277	17,89	1.038.203	15,80	606.879
060 - DESPESAS ADMINISTRATIVAS	-108.145	-3,68	-66.506	-6,95	-338.518	-5,15	-234.593
070 - RESULTADO OPERACIONAL	308.454	10,48	104.771	10,94	699.685	10,65	372.286
075 - EBITDA	308.454	10,48	109.634	11,45	699.685	10,65	391.741
080 - RESULTADO NÃO OPERACIONAL	0	0,00	145.000	15,14	0	0,00	145.000
084 - RATEIO ADMINISTRATIVO	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0
086 - RESULTADO APÓS O RATEIO	308.454	10,48	249.771	26,09	699.685	10,65	517.286
090 - RESULTADO FINANCEIRO NO MERCADO	0	0,00	133	0,01	0	0,00	3.544
100 - RESULTADO FINANCEIRO DE MÚTUOS	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0
110 - RESULTADO DE PARTICIPAÇÃO EM OUTR...	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0
120 - RESULTADO ANTES DE IR/CSLL	308.454	10,48	249.904	26,10	699.685	10,65	520.830
130 - IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO S...	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0
140 - LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO	308.454	10,48	249.904	26,10	699.685	10,65	520.830

Indicadores econômicos ▼

MUDANÇAS

que deram certo

Nos últimos meses o CSC passou por uma reestruturação no Departamento Financeiro e Contábil.

A ideia era criar 4 núcleos, onde cada um teria um gestor responsável.

Cada núcleo teria a rotina de lançamento de nota, realização do pagamento e apuração dos resultados contábeis.

Para nossa surpresa as mudanças não ficaram boas... Ficaram excelentes!!



tivemos maior integração das informações



melhoramos nossos resultados



antecipamos nossas entregas



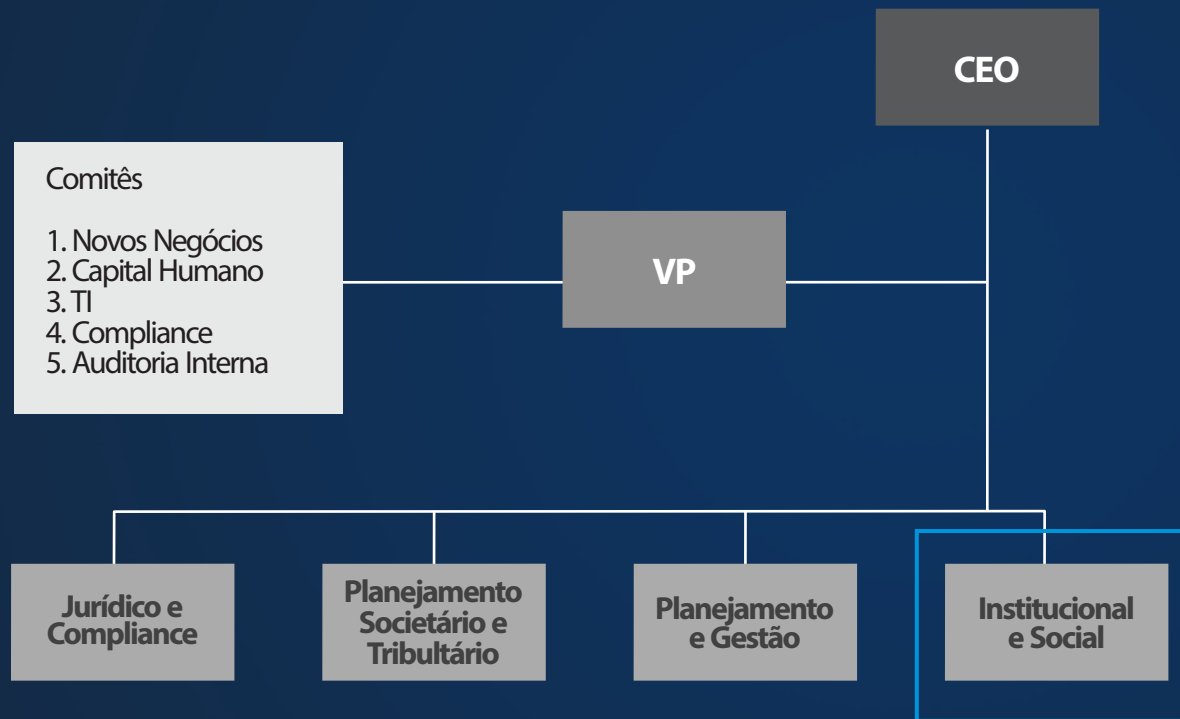
Ficou mais fácil para mapearmos as desconexões dos processos



otimizamos nosso tempo

JOTIMIZAR





Institucional e Social

Gestão da Marca
Instituto Joel Malucelli



Institucional e Social

É a instância de assessoria direta do CEO do Grupo para todos os assuntos relativos a marketing institucional e social. Responsável por proteger os interesses da organização em todas as ações de marketing internas e externas.

- Relações institucionais, gestão da marca "JMalucelli";
- Desenvolver campanhas institucionais de MKT;
- Firmar parcerias externas para fortalecimento da marca no mercado;
- Definir e controlar as políticas e padrões sobre a utilização da Marca e sobre as comunicações institucionais;
- Fortalecer a valorização da Marca JMalucelli.
- Centralizar, integrar e gerenciar ações de responsabilidade social;
- Instituto Joel Malucelli



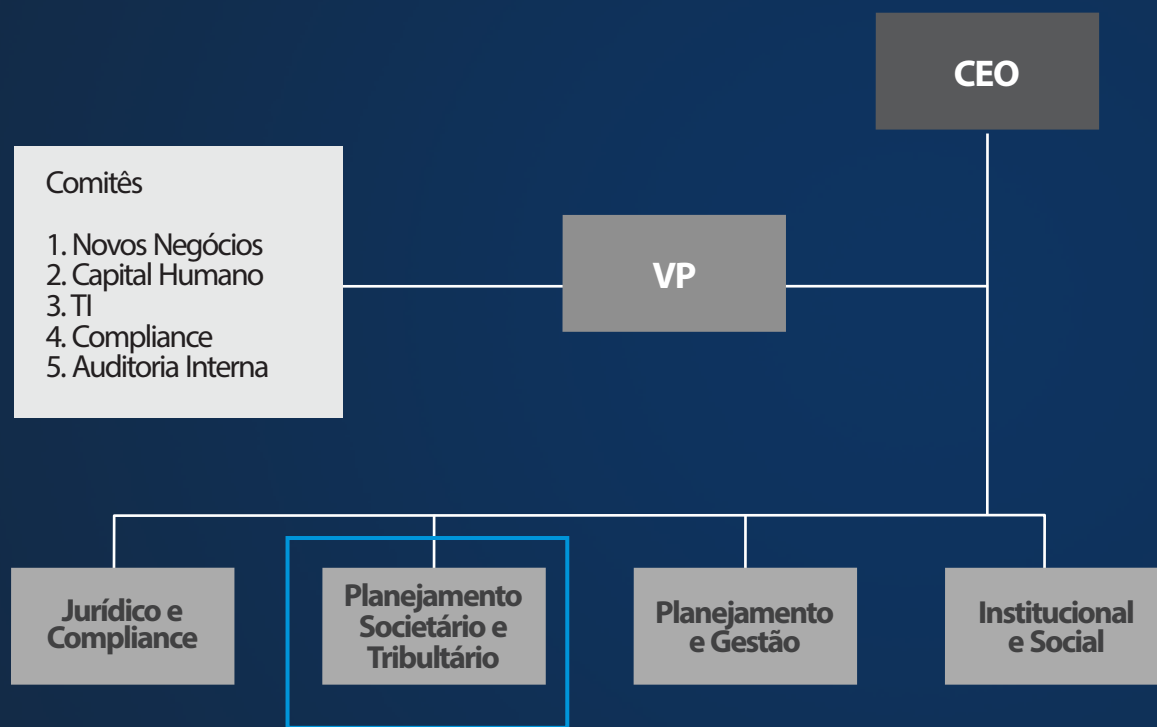


O Instituto nasceu em 2011 para centralizar, integrar e gerenciar as ações na área de responsabilidade social das empresas do Grupo JMalucelli, sendo responsável por desenvolver campanhas, novos projetos, apoiar projetos já existentes e firmar parcerias com instituições que necessitam de assistência.

Atuamos em todas as empresas do Grupo com sede em Curitiba, atingindo seus colaboradores e parceiros de negócios. O Grupo visa contribuir para o Brasil mais justo, por meio da troca de experiência e de inovadores projetos sociais.

As ações do IJM estão norteadas nas seguintes áreas:





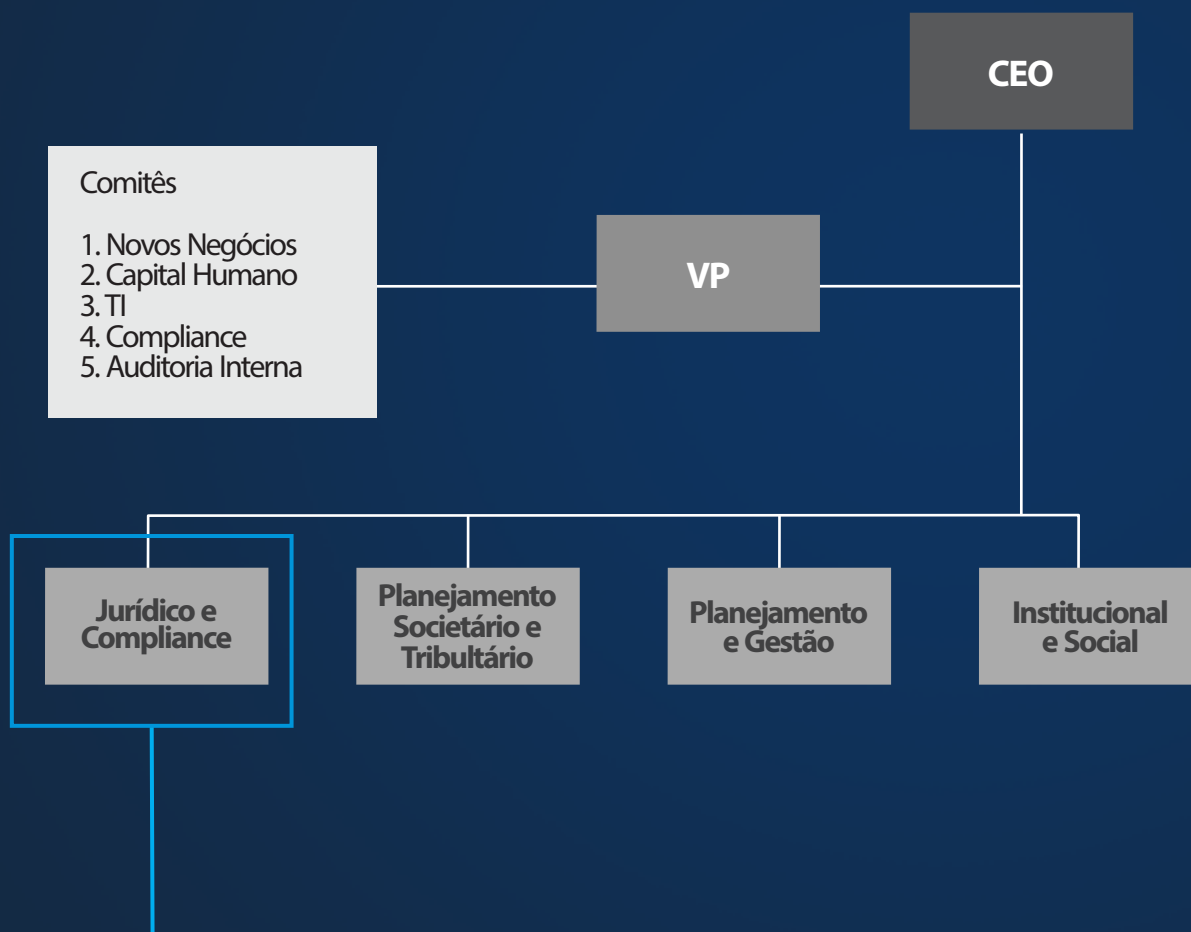
Planejamento Societário e Tributário

Elaboração e Controle dos Atos Societários

Planejamento Tributário e Societário

Contratação e Gestão da Auditoria Externa





Jurídico e Compliance

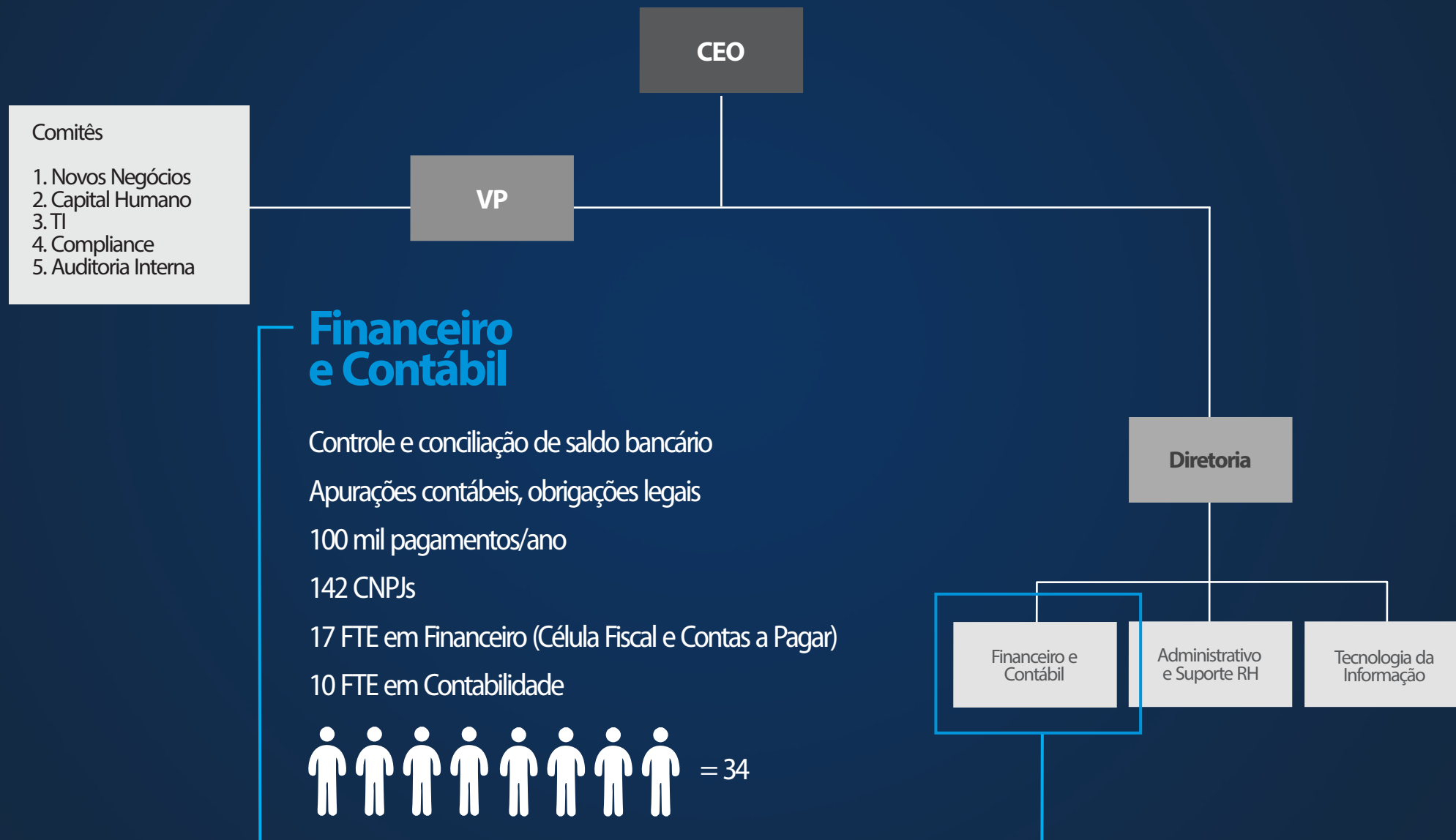
Contratação de escritórios terceirizados e assessoria

Gestão de grandes causas

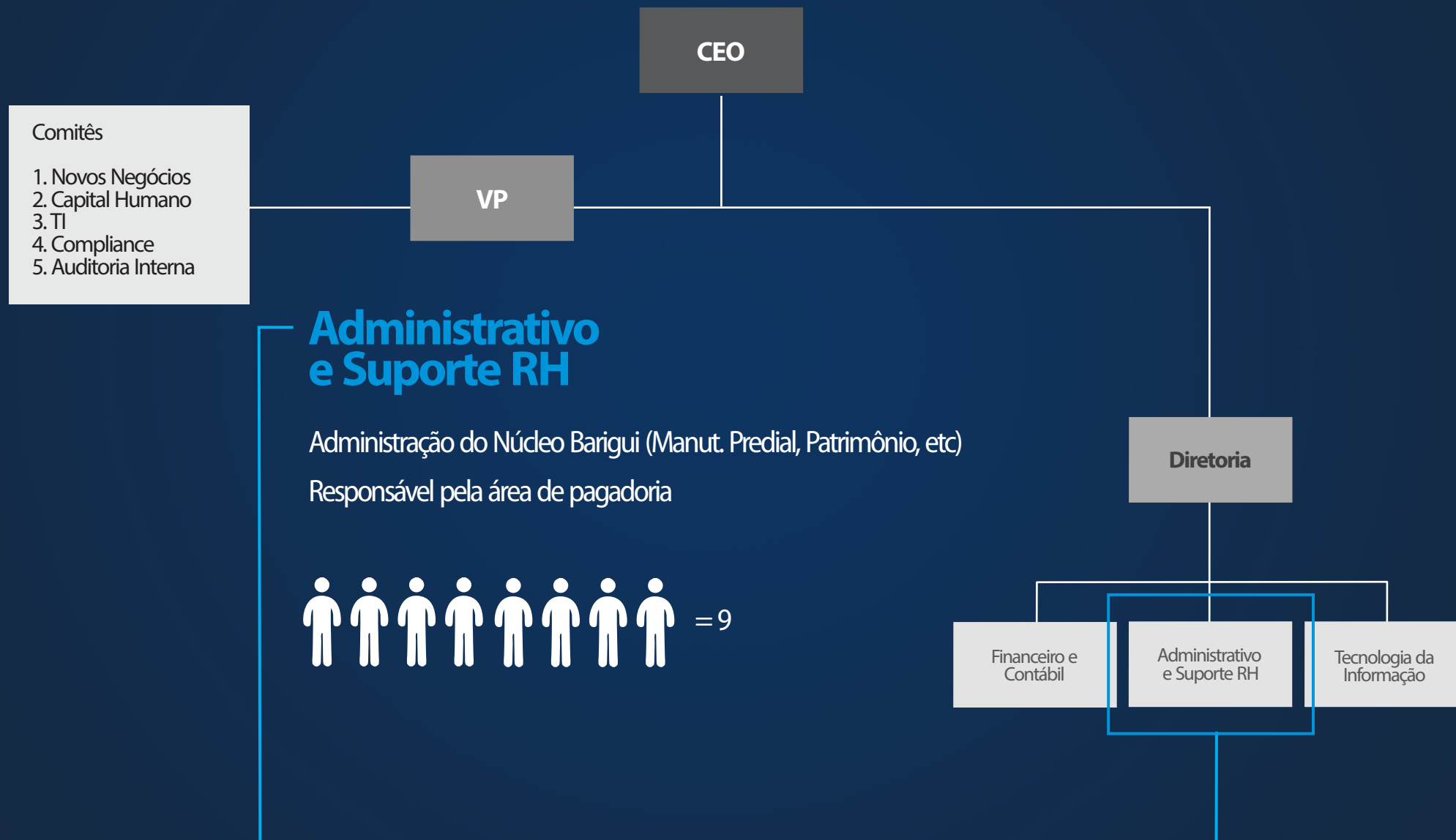
Políticas e Procedimentos



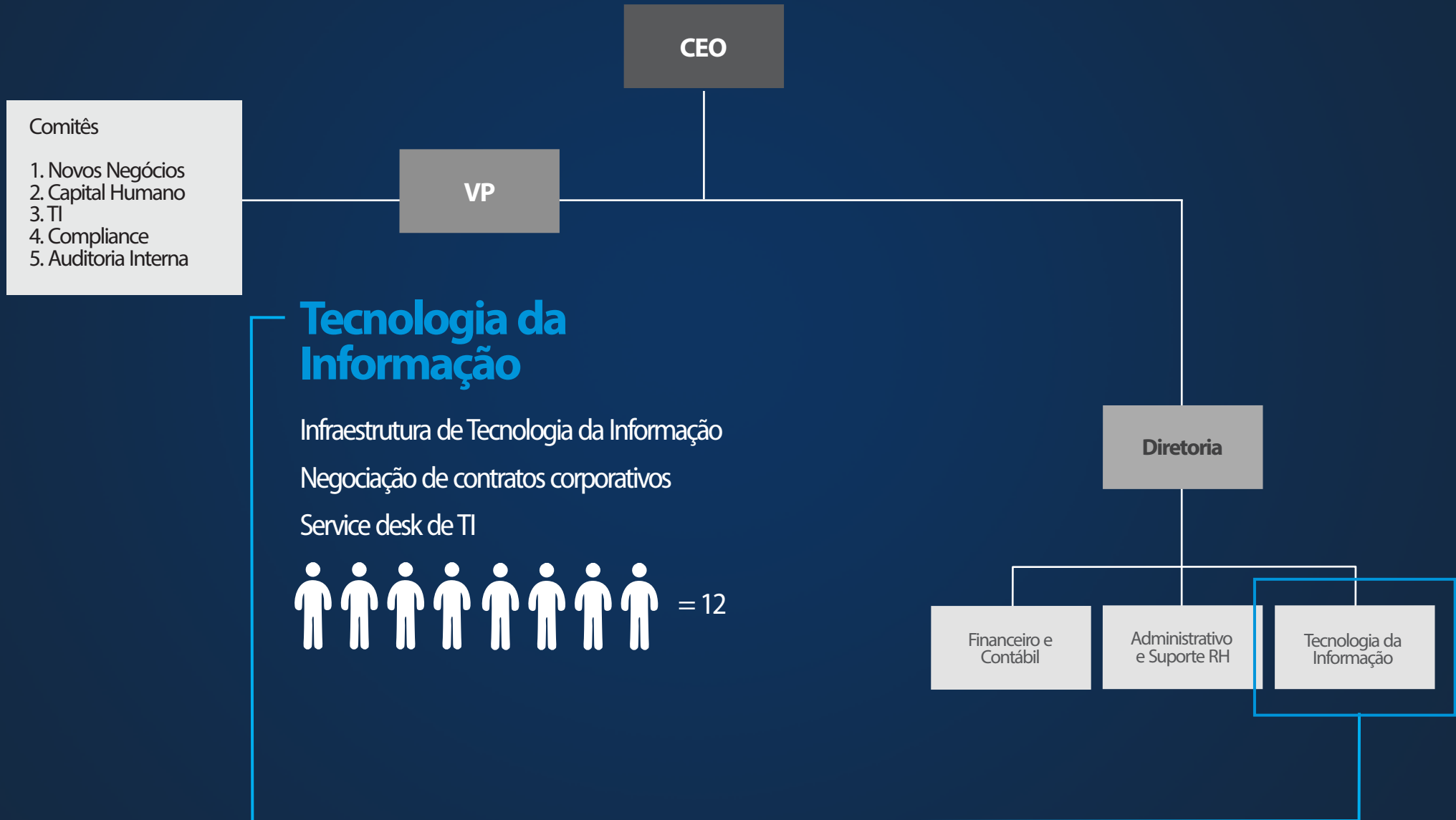
CENTRO DE SERVIÇOS COMPARTILHADOS | Divisão COC



CENTRO DE SERVIÇOS COMPARTILHADOS | Divisão COC



CENTRO DE SERVIÇOS COMPARTILHADOS | Divisão COC





ERP utilizado pela maioria das empresas do grupo



Específico ao Comercio de Equipamentos



Chamados HelpDesk / ano
12 mil



Gestão de usuários
45 usuários



Nº de linhas telefônicas
500 linhas



Datacenter

Segurança da informação in-house;

Monitoramento 24x7;

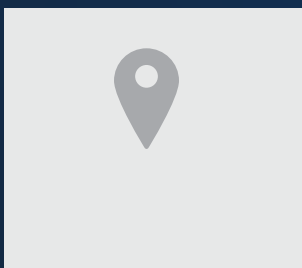
Sistemas de suporte redundantes (energia e refrigeração);

Economia de mais de 500mil no primeiro ano,
por economia de escala.

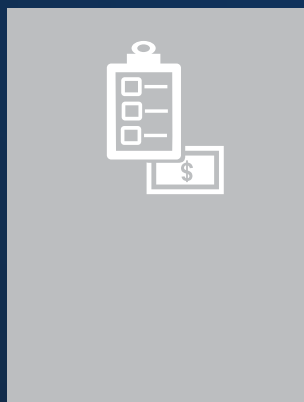
WORKFLOW 1T17



3819
Viagens



6171
Atendimentos de
Prestação de Contas



26001
Regularização de Notas



33217
Compras de Produtos
e Serviços



39878
Medições de Contratos



